

Toolkarten Rang 20

Transformation, Übergänge und Implementierung

Dokumenttyp: Toolkarten

Autorin: Natalie Weber

Referenz: Wirkungsökonomie

Version: 1.0

Stand: Mai 2026

Status: Langfassungsentwurf für Website, Akademie, Dossier und Download

Hinweis: Dieses Dokument ist für öffentliche Onlinefassungen und Downloads bestimmt. Es enthält keine internen Arbeitsanweisungen.

Wirkung statt Kapital

Inhaltsverzeichnis

1. Dokumentinformationen
2. Kurzfassung
3. Toolkarten
4. Quellenrahmen
5. Glossarlinks

Dokumentinformationen

Dokumenttyp: Toolkarten

Autorin: Natalie Weber

Referenz: Wirkungsökonomie

Version: 1.0

Stand: Mai 2026

Status: Langfassungsentwurf für Website, Akademie, Dossier und Download

Hinweis: Dieses Dokument ist für öffentliche Onlinefassungen und Downloads bestimmt. Es enthält keine internen Arbeitsanweisungen.

Kurzfassung

Die Toolkarten machen Rang 20 praktisch nutzbar. Sie enthalten Beschreibung, Nutzen, Zielgruppe, Status und Linklogik für die Website.

Toolkarten

- Transformationspfad-Check: Prüft, ob ein Vorhaben eine klare Phasenlogik, Zuständigkeit, Datenbasis, Schutzmechanismen und Skalierungskriterien besitzt. Zielgruppe: Politik, Verwaltung, Unternehmen, Kommunen. Status: Demo in Vorbereitung.
- Pilotdesign-Canvas: Hilft, Pilotfelder mit Hypothese, Messplan, Zielgruppen, Abbruchregeln, Rechtsschutz und Evaluation zu strukturieren. Zielgruppe: Kommunen, Ministerien, Projektteams. Status: Demo in Vorbereitung.

- Wirkungsreife-Score: Bewertet, ob ein Instrument methodisch, rechtlich, sozial, datenbezogen und verwaltungspraktisch bereit für Skalierung ist. Zielgruppe: Wirkungsrat, Verwaltung, Forschung. Status: Demo in Vorbereitung.
- Übergangsschutz-Rechner: Schätzt Belastungswirkungen auf Haushalte, KMU, Kommunen und Grundbedarfe und schlägt Schutzinstrumente vor. Zielgruppe: Politik, Sozialplanung, Kommunen. Status: Demo in Vorbereitung.
- Wirkungsfonds-Navigator: Ordnet Projekte nach Präventionswirkung, Transformationswirkung, Risiko, Kapitalbedarf und Rückflusslogik. Zielgruppe: Finanzsystem, Kommunen, Unternehmen. Status: Demo in Vorbereitung.
- Beschaffungs-Wirkungsscore: Übersetzt Wirkungsdaten in Vergabekriterien für Schulessen, Bau, Energie, IT, Mobilität und Verwaltung. Zielgruppe: Beschaffungsstellen, Kommunen, Länder. Status: Demo in Vorbereitung.
- Evaluations- und Korrekturmonitor: Verfolgt Hypothesen, Indikatoren, Ergebnisse, Nebenwirkungen, Einsprüche und Korrekturen von Piloten. Zielgruppe: Wirkungsrat, Wissenschaft, Öffentlichkeit. Status: Demo in Vorbereitung.

Quellenrahmen

Weber, Natalie: Die neue Ordnung des Wohlstands. Arbeitsfassung 2026. Teil XVI - Transformation, Übergänge und Implementierung, Kapitel 97 bis 100.

Weber, Natalie: Grundlagenpapier Wirkungsökonomie WÖk. 2025. Abschnitte zu Umsetzung, Transformation, Change-Management und Praxisbeispielen.

European Commission: Better regulation: guidelines and toolbox. https://commission.europa.eu/law/law-making-process/better-regulation/better-regulation-guidelines-and-toolbox_en

OECD: Recommendation of the Council on Regulatory Policy and Governance. OECD/LEGAL/0390. <https://legalinstruments.oecd.org/en/instruments/OECD-LEGAL-0390>

OECD: Regulatory Sandbox Toolkit. 2025. https://www.oecd.org/en/publications/regulatory-sandbox-toolkit_de36fa62-en.html

European Commission: Use of regulatory sandboxes in EU Member States. 2026. <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/6942cc0e-3d27-11f1-814f-01aa75ed71a1/language-en>

European Commission: Public Procurement of Innovation. https://single-market-economy.ec.europa.eu/single-market/public-procurement/strategic-procurement/public-procurement-innovation_en

OECD: Strategic Public Procurement. <https://www.oecd.org/en/topics/strategic-public-procurement.html>

OECD: Implementation Toolkit for the OECD Recommendation on Public Policy Evaluation. 2025. https://www.oecd.org/en/publications/implementation-toolkit-for-the-oecd-recommendation-on-public-policy-evaluation_77faa4fe-en.html

United Nations: Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development. <https://sdgs.un.org/2030agenda>

Glossarlinks

- Wirkung: Tatsächliche Veränderung von Zuständen. Wirkung kann positiv, negativ oder neutral sein.
- Positive Netto-Wirkung: Zielgröße der Wirkungsökonomie: tragfähige Wirkung für Mensch, Planet und Demokratie unter Berücksichtigung negativer Effekte und roter Linien.

- Pilotierung: Zeitlich, sachlich und räumlich begrenzte Erprobung einer Wirkungslogik mit Messplan, Rechtsschutz, Evaluation und Korrektur.
- Reallabor: Geschützter Umsetzungsraum, in dem Regeln, Daten, Prozesse und Governance in realen Bedingungen geprüft werden.
- Wirkungsreife: Grad, zu dem ein Instrument methodisch, rechtlich, organisatorisch, sozial und datenbezogen bereit für Skalierung ist.
- Wirkungs-Konversion: Glaubwürdige Überführung von Altkapital, Geschäftsmodellen und Infrastrukturen von Verlustleistung in Wirkleistung.
- Reverse Merit Order: Engpasslogik: kritische negative Wirkungen dürfen nicht durch positive Werte überdeckt werden.
- Wirkungsrat: Unabhängige Sicherungsinstitution für Indikatoren, Benchmarks, Versionierung, Evaluation und Missbrauchsschutz.
- SDG+: WÖk-Erweiterung für Demokratiequalität, Medienqualität, Rechtsstaatlichkeit, Diskursfähigkeit, institutionelles Vertrauen, gesellschaftlichen Zusammenhalt und digitale Selbstbestimmung.