

Wirkungsindikatoren Rang 20

Implementierungsreife, Pilotqualität, Übergangsschutz und Lernfähigkeit

Dokumenttyp: Wirkungsindikatoren

Autorin: Natalie Weber

Referenz: Wirkungsökonomie

Version: 1.0

Stand: Mai 2026

Status: Langfassungsentwurf für Website, Akademie, Dossier und Download

Hinweis: Dieses Dokument ist für öffentliche Onlinefassungen und Downloads bestimmt. Es enthält keine internen Arbeitsanweisungen.

Wirkung statt Kapital

Inhaltsverzeichnis

1. Dokumentinformationen
2. Kurzfassung
3. Indikatorenfamilien
4. Berechnungslogik
5. Keine Personenbewertung
6. Quellenrahmen
7. Glossarlinks

Dokumentinformationen

Dokumenttyp: Wirkungsindikatoren

Autorin: Natalie Weber

Referenz: Wirkungsökonomie

Version: 1.0

Stand: Mai 2026

Status: Langfassungsentwurf für Website, Akademie, Dossier und Download

Hinweis: Dieses Dokument ist für öffentliche Onlinefassungen und Downloads bestimmt. Es enthält keine internen Arbeitsanweisungen.

Kurzfassung

Dieses Dokument definiert die Indikatorlogik für Rang 20. Bewertet werden nicht Menschen, sondern Implementierungsstrukturen, Datenqualität, Pilotfähigkeit, Übergangsschutz und Lernfähigkeit.

Indikatorenfamilien

Code	Indikatorfamilie	Messlogik
WOK-TR-101	Wirkungsreife	Score aus Datenqualität, Recht, Sozialschutz, Verwaltung und Skalierung
WOK-TR-102	Pilotqualität	Hypothese, Messplan, Abbruchregel, Evaluation, Beteiligung
WOK-TR-103	Datenqualitätsklasse	Herkunft, Aktualität, Prüfbarkeit, Granularität, Unsicherheit
WOK-TR-104	Übergangsschutz	Grundbedarfsschutz, KMU-Entlastung, kommunale Entlastung
WOK-TR-105	Beteiligungsqualität	Öffentliche Konsultation, Betroffenenbeteiligung, Transparenz
WOK-TR-106	Rechtsschutz	Begründung, Einsicht, Widerspruch, unabhängige Prüfung
WOK-TR-107	Skalierbarkeit	Kosten, Verwaltungsfähigkeit, Datenstabilität, Akzeptanz
WOK-TR-108	Wirkungs-Konversion	Anteil Altkapital oder Geschäftsmodellanteile mit glaubwürdigem Transformationspfad

Berechnungslogik

Der Implementierungs-Score kann als Minimum aus Datenreife, Rechtsklarheit, sozialer Verträglichkeit, Verwaltungsfähigkeit und Evaluationsfähigkeit gelesen werden. Ein Pilot mit hoher Datenqualität, aber fehlendem Rechtsschutz, ist nicht wirkungsreif. Ein Instrument mit starker Lenkung, aber ohne Grundbedarfsschutz, darf nicht skaliert werden.

Keine Personenbewertung

Die Indikatoren bewerten Strukturen, Programme, Instrumente, Organisationen, Daten, Verfahren und öffentliche Entscheidungen. Sie bewerten keine einzelnen Bürger:innen und keine Lebensführung.

Quellenrahmen

Weber, Natalie: Die neue Ordnung des Wohlstands. Arbeitsfassung 2026. Teil XVI - Transformation, Übergänge und Implementierung, Kapitel 97 bis 100.

Weber, Natalie: Grundlagenpapier Wirkungsökonomie WÖk. 2025. Abschnitte zu Umsetzung, Transformation, Change-Management und Praxisbeispielen.

European Commission: Better regulation: guidelines and toolbox. https://commission.europa.eu/law/law-making-process/better-regulation/better-regulation-guidelines-and-toolbox_en

OECD: Recommendation of the Council on Regulatory Policy and Governance. OECD/LEGAL/0390. <https://legalinstruments.oecd.org/en/instruments/OECD-LEGAL-0390>

OECD: Regulatory Sandbox Toolkit. 2025. https://www.oecd.org/en/publications/regulatory-sandbox-toolkit_de36fa62-en.html

European Commission: Use of regulatory sandboxes in EU Member States. 2026. <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/6942cc0e-3d27-11f1-814f-01aa75ed71a1/language-en>

European Commission: Public Procurement of Innovation. https://single-market-economy.ec.europa.eu/single-market/public-procurement/strategic-procurement/public-procurement-innovation_en

OECD: Strategic Public Procurement. <https://www.oecd.org/en/topics/strategic-public-procurement.html>

OECD: Implementation Toolkit for the OECD Recommendation on Public Policy Evaluation. 2025. https://www.oecd.org/en/publications/implementation-toolkit-for-the-oecd-recommendation-on-public-policy-evaluation_77faa4fe-en.html

United Nations: Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development. <https://sdgs.un.org/2030agenda>

Glossarlinks

- Wirkung: Tatsächliche Veränderung von Zuständen. Wirkung kann positiv, negativ oder neutral sein.
- Positive Netto-Wirkung: Zielgröße der Wirkungsökonomie: tragfähige Wirkung für Mensch, Planet und Demokratie unter Berücksichtigung negativer Effekte und roter Linien.
- Pilotierung: Zeitlich, sachlich und räumlich begrenzte Erprobung einer Wirkungslogik mit Messplan, Rechtsschutz, Evaluation und Korrektur.
- Reallabor: Geschützter Umsetzungsraum, in dem Regeln, Daten, Prozesse und Governance in realen Bedingungen geprüft werden.
- Wirkungsreife: Grad, zu dem ein Instrument methodisch, rechtlich, organisatorisch, sozial und datenbezogen bereit für Skalierung ist.
- Wirkungs-Konversion: Glaubwürdige Überführung von Altkapital, Geschäftsmodellen und Infrastrukturen von Verlustleistung in Wirkleistung.
- Reverse Merit Order: Engpasslogik: kritische negative Wirkungen dürfen nicht durch positive Werte überdeckt werden.
- Wirkungsrat: Unabhängige Sicherungsinstitution für Indikatoren, Benchmarks, Versionierung, Evaluation und Missbrauchsschutz.
- SDG+: WÖk-Erweiterung für Demokratiequalität, Medienqualität, Rechtsstaatlichkeit, Diskursfähigkeit, institutionelles Vertrauen, gesellschaftlichen Zusammenhalt und digitale Selbstbestimmung.